

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN ÉVÈNEMENT

# CHINE/AFRIQUE : UN NOUVEAU RÉCIT POUR UN NOUVEL ORDRE MONDIAL

Au-delà des 50 milliards d'aides financières promis par la Chine à l'Afrique sur la période de 2024-2027 et de la création à venir d'un million d'emplois en Afrique, le FOCAC (Forum on China-Africa Cooperation) de septembre 2024 s'est clos par une Déclaration finale offensive sur l'émergence souhaitée d'un nouvel ordre mondial.

### Des glissements sémantiques résolument politiques

Fait majeur de ce sommet, l'annonce par Xi Jinping du **relèvement des relations bilatérales entre la Chine et 53 pays d'Afrique au rang de « relations stratégiques »**. Un glissement sémantique qui marque un glissement politique : il s'agit d'une montée significative dans l'échelle de niveau de qualification diplomatique définie par la Chine, les niveaux suivants étant ceux de « partenariats stratégiques globaux », le plus haut étant celui de « défense mutuelle » qui ne s'applique aujourd'hui qu'à la Corée du Nord.

Autre évolution sémantique majeure, **l'affirmation d'une « communauté » entre la Chine et l'Afrique** : « *Nous affirmons pleinement que les dirigeants chinois et africains défendent, à diverses occasions, des visions et des initiatives de construction d'une communauté de destin pour l'humanité, d'une coopération de haute qualité dans le cadre des Routes de la Soie, ainsi que dans le cadre de l'Initiative pour le Développement Mondial (IDM), l'Initiative pour la Sécurité Mondiale (ISM) et l'Initiative pour la Civilisation Mondiale (ICM).* »

### La mise en musique d'un récit commun

Ces glissements sémantiques s'inscrivent dans la construction d'un nouveau récit commun entre la Chine et l'Afrique : celui d'une histoire coloniale commune, la première du fait du Japon, la deuxième, du fait de l'Europe. **Au-delà des investissements promis, c'est ce récit qui participe largement à la réorganisation en cours de l'ordre mondial.**

**Il se traduit par un élément majeur : le renoncement explicite à tout lien entre commerce et droits humains ou démocratie.** Dans le texte final de la Déclaration de Beijing, « *la Chine s'engage à respecter les choix politiques et faits par les États africains sur la base de leurs spécificités, à ne pas s'immiscer dans leurs affaires intérieures et à ne pas assortir de conditions à ses aides* »



Et les deux parties de réitérer leur opposition « à la politisation de l'agenda des droits de l'homme ».

Outre le fait que le partenariat entre la 2e puissance mondiale et 53 pays du continent africain apparaît **économiquement profitable aux deux parties, il l'est également politiquement.** La Chine peut ainsi compter à l'ONU sur le soutien de ses partenaires africains concernant notamment Taiwan, et les pays africains peuvent compter sur un partenaire désireux d'être le fer de lance de la structuration et de la modernisation d'un nouveau « Sud global ».

Pour en savoir plus : Texte intégral de la Déclaration de Beijing [https://english.www.gov.cn/news/202409/06/content\\_WS66da5aacc6d0868f4e8eaaa1.html](https://english.www.gov.cn/news/202409/06/content_WS66da5aacc6d0868f4e8eaaa1.html)

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN RISQUE

# DÉMOGRAPHIE : ESTIMATIONS PRÉVISIBLES, RISQUES IMPRÉVISIBLES

La population mondiale a atteint près de 8,2 milliards d'habitants à la mi-2024 et devrait encore croître de deux milliards au cours des 60 prochaines années, pour culminer à environ 10,3 milliards au milieu des années 2080. Ce chiffre tombera ensuite à environ 10,2 milliards.

### Du risque à l'opportunité

Du rapport Draghi publié en septembre 2024, aux enjeux de la croissance chinoise à horizon 2050, en passant par le développement l'Afrique qui sera le continent le plus peuplé à horizon 2060, la **démographie sera centrale dans l'évolution géopolitique mondiale**. Et doit être appréhendée comme un risque au regard des enjeux économiques, sociaux, environnementaux et politiques qu'elle induit, **avec des effets dissymétriques selon les régions**. De la manière dont la démographie sera prise en compte et des réponses apportées, dépendra la transformation de ce risque en opportunité.

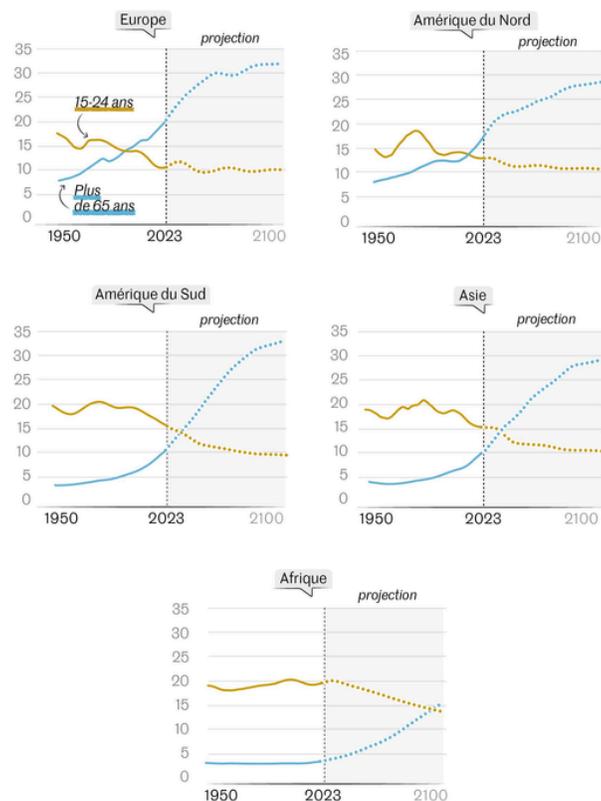
### Les modèles de développement à l'épreuve de la démographie

**En Europe comme au Japon, le vieillissement entraîne avec lui des mutations profondes des sociétés** : poids grandissant des retraites et de la prise en charge du grand-âge et de la dépendance sur les équilibres budgétaires et les systèmes de santé, inversion des rapports de force dans le travail au bénéfice des plus jeunes et recours à l'immigration de travail sur un marché en pénurie de main d'œuvre, ou encore nécessaire accélération des évolutions technologiques et de l'innovation face au déficit de compétitivité.

**La Chine est également confrontée à un déclin démographique qui pèse (et pèsera) fortement sur son modèle économique**. Si la Chine compte aujourd'hui 1,412 milliard d'habitants, les projections font état d'une population de moins de 770 millions d'habitants à horizon 2100, soit moitié moins que l'Inde. Pour la Chine, l'enjeu sera de conserver son statut « d'usine du monde », alors qu'elle voit sa main-d'œuvre ouvrière s'écrouler, plus d'un Chinois sur cinq étant aujourd'hui âgé de plus de 55 ans. La récente décision du gouvernement chinois d'augmenter l'âge de la retraite s'inscrit dans ce contexte (de 60 à 63 ans pour les hommes et de 50 à 55 voire 58 ans pour les femmes selon le type de travail exercé).

### Evolution de la démographie par continent à horizon 2100

Part des 15-24 ans et des plus de 65 ans, en % de la population



Infographie : Le Monde

Source : ONU

**En Afrique, la projection moyenne annonce 2,478 milliards d'habitants en 2050 contre 1,419 en 2022**, en dépit d'une hypothèse prenant en compte un déficit migratoire. Dans une région particulièrement touchée par le changement climatique, la question de la disponibilité et de l'accès aux ressources pour satisfaire les besoins d'une population croissante se pose de manière urgente. Elle s'ajoute à deux grands défis : celui de l'avenir de la jeunesse sur un continent où plus de 60% de la population aujourd'hui a moins de 24 ans et celui d'une urbanisation galopante qui pèse sur les équilibres sociaux-économiques et sur la biodiversité. Cet emballement démographique pose un défi majeur au développement dans la région qui devrait perdurer : un humain sur deux devant arriver sur Terre d'ici à 2050 verra le jour sur ce continent, plus précisément en Afrique subsaharienne.

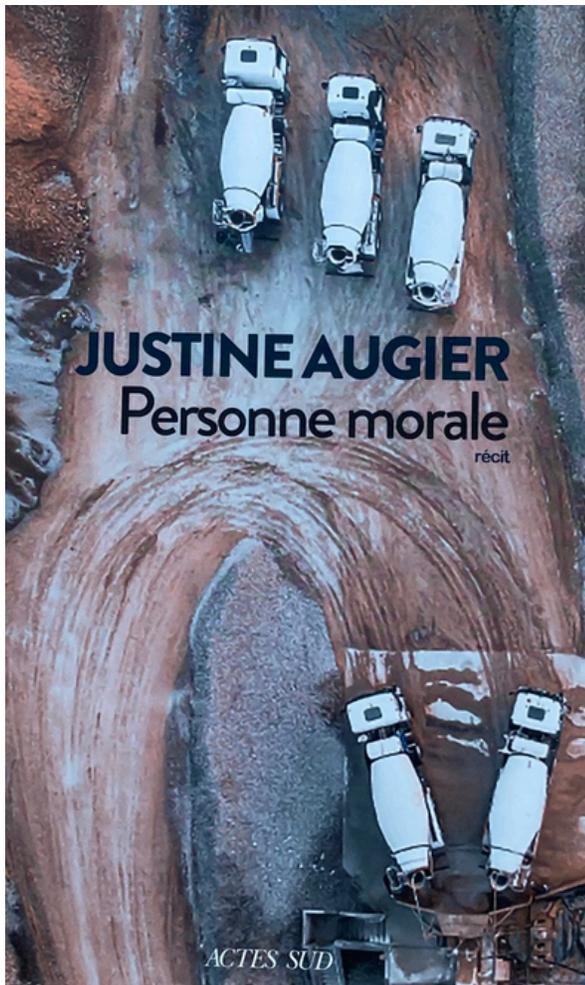
Pour en savoir plus : Rapport de l'ONU 2024, Perspectives de la population mondiale : <https://population.un.org/wpp/>

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN LIVRE

### “PERSONNE MORALE” PAR JUSTINE AUGIER



**Quand « industrie », « code de conduite des affaires », « RSE » et « droits humains » deviennent objet de littérature.**

La rentrée littéraire est toujours un moment important pour prendre le pouls d'une société. Cette rentrée littéraire ne déroge pas à la règle et ouvre un champ nouveau de la fiction jusque-là peu exploré : l'entreprise et sa manière d'opérer, avec toutes les conséquences qui en découlent, jusqu'aux plus dramatiques. **Preuve que les entreprises sont de plus en plus « sous surveillance ».**

Dans son dernier roman, ou plutôt « récit », l'écrivaine Justine Augier s'est plongée dans ce que l'on nomme aujourd'hui « l'affaire Lafarge en Syrie » dont le procès pour « complicité de crime contre l'humanité » va s'ouvrir dans les mois qui viennent.

L'écriture est incisive et sans fioriture, presque chirurgicale parfois, et revient sur deux faces de la même histoire : celle des dirigeants de Lafarge et de leurs choix stratégiques, depuis la construction de la cimenterie jusqu'à l'arrêt des opérations en 2014, et celle des juristes de Sherpa et de leurs avocats dans leur long travail de qualification des faits et d'actions en justice, aux côtés des anciens salariés syriens notamment.

Sans rentrer dans le détail des faits, dont l'enchaînement ne manque pas d'interroger voire d'atterrer en ce qui concerne l'évaluation et la gestion des risques, **c'est la question même de la responsabilité de l'entreprise qui est ici centrale.** Responsabilité au sens large mais aussi et surtout responsabilité vis-à-vis de ses salariés. Et là, force est de constater que les concepts de RSE, de Code de conduite des affaires, d'ESG, etc. sont atomisés par le décalage entre discours et réalité.

Sans présager de l'issue du procès à venir, une fois le livre terminé, une interrogation embarrassante demeure : **qu'est ce qui fonde réellement la responsabilité de l'entreprise et l'oblige vis-à-vis de la société au sens large ?**

Quand les engagements volontaires ne constituent pas des garde-fous suffisants, il reste le droit.

Et de citer cette phrase de Michel Sapin au moment du vote du devoir de vigilance en France en 2017 : **« Ce texte empêchera l'inacceptable de devenir invisible ».**

*Pour en savoir plus : Personne morale, par Justine Augier, Actes Sud, 2024, 285 pages.*

Pour prolonger les échanges sur ces sujets ou sur tout autre sujet lié à la gestion des risques :

Marine CHAMPON - Fondatrice & Dirigeante d'INITIATIK - marine.champon@initiatik.fr - +33 (0)6 62 29 72 27

Pour en savoir plus sur INITIATIK : [www.initiatik.com](http://www.initiatik.com)