

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN ÉVÈNEMENT

## SOMMET DES BRICS

## KAZAN : LA VILLE QUI CACHE UN AUTRE MONDE



De la couverture médiatique française et européenne du Sommet de Kazan, on retiendra principalement le coup de force de Vladimir Poutine : celui de casser son image d'isolement en recevant dans la ville russe de Kazan les représentants des cinq membres historiques, des six nouveaux entrants mais également ceux d'une vingtaine de pays qui toquent à la porte des BRICS.

### Et si Kazan était l'arbre qui cache la forêt ?

Si cette image est réelle, elle cache néanmoins une réalité plus édifiante : celle d'un bloc de pays, certes hétérogènes politiquement, économiquement et socialement, mais qui se retrouvent dans une même remise en cause de l'ordre mondial actuel, de la gouvernance des grandes institutions internationales (ONU, FMI, Banque Mondiale,...) et des fondamentaux d'un système financier mondial basé sur le dollar.

### Vers un nouvel ordre mondial plus juste ?

Pour s'en rendre compte, il suffit de lire la presse africaine, sud-américaine ou asiatique depuis septembre mais aussi compter le nombre d'accréditations données à Kazan aux médias de ces différentes régions.

Cette couverture médiatique internationale met de fait en exergue "l'avènement d'un nouvel ordre mondial plus juste" ou encore l'idée de BRICS prenant le relais d'une ONU à la peine et considérée comme peu représentative de la voix des pays non occidentaux. Autre élément considéré comme positif : la volonté de construire un système de paiement intra-BRICS alternatif permettant une dédollarisation des échanges (et donc d'échapper aux sanctions américaines) et l'idée de mettre en place, à terme, un panier de monnaie indexé sur une monnaie numérique.

Et ce sont bien les ambitions et les éléments de langage posés par Vladimir Poutine en janvier 2024 lors du début de la présidence russe au sein des BRICS qui ont essaimé :

*"Réaffirmer l'engagement des BRICS en faveur d'un ordre mondial multipolaire, basé sur l'égalité souveraine et le respect des voies de développement propres à chaque nation. [...] Les BRICS, en particulier compte tenu de l'augmentation du nombre de pays membres, sont en train de devenir une plate-forme majeure pour promouvoir les idées d'un nouvel ordre mondial équitable."*

### Le grand gagnant : Russie ou Chine ?

Kazan cache également une autre réalité : celle de la prédominance de la Chine et non de la Russie. En prenant soin de multiplier les réseaux d'alliances sans nécessairement demander de contreparties contraignantes à ses partenaires, la Chine continue de tracer une route visant à asseoir son statut d'opposant principal à l'hégémonie américaine. Et ce en continuant d'accroître son poids au sein de l'ONU et de ses agences (telle la FAO dirigée par un chinois depuis 2019).

C'est ainsi que son poids au sein des BRICS se couple avec d'autres alliances non moins stratégiques : les "nouvelles routes de la soie" (Belt and Road Initiative, BRI), l'Organisation de coopération de Shanghai (qui la lie aux Etats d'Asie centrale) ou encore le Forum sur la coopération sino-africaine (Focac).

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN RISQUE

### VERS UN MONDE PLUS PAUVRE ?

### SI LA FRAGMENTATION DES ÉCHANGES MONDIAUX SE CALQUAIT SUR LES FRACTURES GÉOPOLITIQUES

Dans son rapport annuel 2024, l'Organisation mondiale du commerce (OMC) constatait que les échanges de marchandises ne diminuent pas mais progressent à l'intérieur de blocs géopolitiques rivaux. Autrement dit, on n'assiste pas à une démondialisation mais à une recomposition du commerce sur la base d'affinités géopolitiques, avec des relocalisations qui se font de plus en plus dans des pays amis.

#### Vers une logique de "blocs commerciaux"?

Cette fragmentation en "blocs commerciaux" se traduit notamment par la multiplication de subventions massives à l'industrie (Inflation Reduction Act, Made in China 2025, Green Deal, etc.) et de mesures protectionnistes, les plus récentes étant celles sur les véhicules électriques en provenance de Chine (+100% des droits de douane aux Etats-Unis, +35% en Europe).

#### Les risques de la « diplomatie des amis »

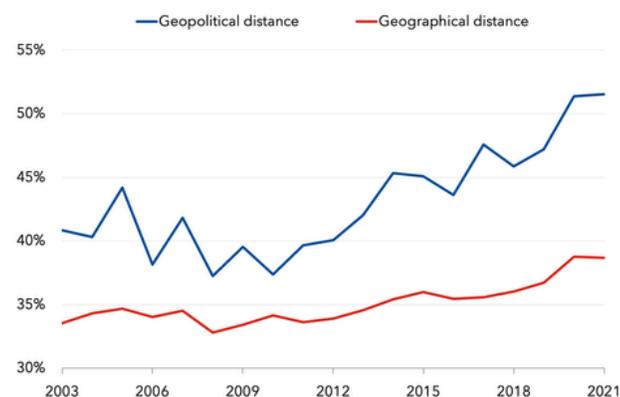
Cette logique de bloc s'appuie notamment sur la théorie du "friend shoring" (diplomatie des amis) posée en 2022 par la Secrétaire d'Etat au Trésor Janet Yellen. L'idée principale : on ne peut commercer qu'avec des "partenaires de confiance". Si l'approche peut sembler séduisante, elle se heurte à de nombreuses questions, qu'il s'agisse de la définition de ce que sont les "partenaires de confiance" ou encore de la disparité des intérêts et des approches de la régulation entre les différentes régions du monde. Mais surtout elle se heurte aux risques d'exclusion et d'exposition grandissante aux chocs économiques d'un grand nombre de pays.

*"Céder aux forces de la fragmentation géoéconomique donnera naissance à un monde plus pauvre et plus dangereux"* mettait en garde dès 2022, Kristalina Georgieva, la directrice du FMI, qui avait calculé qu'elle pourrait coûter entre 0,2 % et 7 % du PIB mondial.

**Cette fragmentation fait également peser un risque fort sur l'intégration économique mondiale et entraîne avec elle un phénomène d'exclusion ou de fragilisation d'un certain nombre de pays** qui seraient surexposés en cas de crise économique ou financière.

#### Flows to friends

FDI is increasingly directed to geopolitically close countries. (share of total FDI between geopolitically and geographically close countries)



Sources: Atlantic Council; Bailey, Strezhnev, and Voeten (2017); CEPII, Gravity database; FDI Markets database; NL Analytics; and IMF staff calculations. Note: Figure shows the annual share of total foreign direct investment between countries that are either geopolitically or geographically close. Two countries are close if they are in the same quintile of the distribution of the relevant (geopolitical or geographical) distance from the United States. Geopolitical distance is measured by the Ideal Point Distance in Bailey, Strezhnev, and Voeten (2017).

IMF

#### Le multi alignement contre la "logique de blocs"

Cette apparente "logique de bloc" est en réalité remise en question par les (nombreux) pays émergents et en développement, dont le poids est croissant dans l'économie mondiale. Ceux-ci ont choisi de ne s'allier ni avec un bloc ni avec l'autre mais d'adopter une stratégie de multi alignement en fonction de leurs intérêts. Conséquence de ce multi-alignement : on assiste à **une reconfiguration géographique de la circulation des biens pour échapper aux restrictions et barrières douanières mais également à une diversification des approvisionnements des entreprises dans une logique de "de-risking"**.

**Dans cette reconfiguration du commerce mondial, il est un acteur que l'on n'entend pas : l'entreprise. Or quel est le rôle des entreprises face à ce risque d'un monde plus pauvre ?** La question reste entière à l'heure où nombre de grands groupes mondiaux affirment leurs responsabilités économiques, sociales et environnementales à l'égard de l'ensemble de leurs parties prenantes, partout où elles opèrent.

# ENTREPRISE & GÉOPOLITIQUE

DÉCRYPTER LES ENJEUX GÉOPOLITIQUES POUR ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE DANS LEURS CHOIX STRATÉGIQUES

## UN LIVRE

# LA PAIX OU LA GUERRE. RÉFLEXIONS SUR LE « MONDE RUSSE » PAR MIKHAÏL CHICHKINE

Mikhaïl Chichkine, un des plus grands écrivains russes contemporains, met sa plume au service de la géopolitique et nous livre de nouvelles clés de lecture de la Russie et du peuple russe. Deux mots émergent de ce livre qui oscille entre autobiographie et essai : "mensonge" et "occupation".

### Le paradoxe du mensonge

La question du mensonge avait fait l'objet du dernier samidzat de Soljenitsyne le 12 février 1974, "Ne vis pas dans le mensonge", avant son départ en exil. Il y dénonçait la propagande et la soumission aux mensonges du régime soviétique et lançait un appel à l'intégrité morale en refusant de participer aux falsifications et aux tromperies institutionnelles.

C'est dans cette lignée que s'inscrit le premier chapitre éblouissant sur le sens des mots. Chichkine y livre **une analyse historique du dévoiement des mots et de l'impact de ce dévoiement sur la psyché du peuple russe**, de générations en générations. "Quand ils franchissent la frontière russe, certains termes se transforment en caisses mal étiquetées". En Russie, l'Etat proclame des "lois", une "constitution", des "droits humains", des "libertés" mais ces notions démocratiques sont de vains mots. "Dans l'univers russe, les grands mots exercent une autre fonction. Ils servent de camouflage. [...] Ce n'est pas un paradoxe, c'est la réalité russe des mots".

Il faut lire les pages sur Vladimir Poutine assenant ses mensonges à ses homologues occidentaux, et prenant un malin plaisir à observer leur embarras devant son aplomb, pour mesurer la puissance du mensonge sur les événements géopolitiques actuels.

En parcourant l'histoire d'un peuple qui a dû, au fil des siècles, se protéger du pouvoir par le mensonge, on commence à entrevoir une part de la réalité russe. En 1939, le philosophe Nikolaï Berdiev écrivait, à propos des dictatures d'Hitler et de Staline : « Les hommes vivent dans la peur, et le mensonge est leur arme de défense. » Et Chichkine de poursuivre « Le pouvoir redoutait son propre peuple, ce qui le conduisait à mentir. La population participait à ce mensonge, car elle-même redoutait le pouvoir ».



*La paix ou la guerre. Réflexions sur le « monde russe » par Mikhaïl Chichkine. Traduit de l'allemand par Odile Demange. Les Editions Noir sur Blanc. 205 pages.*

### L'Etat comme armée d'occupation

Dans ce pays où le mensonge fait office d'assurance-vie, "l'Etat s'est établi comme une armée d'occupation" et ce depuis l'origine. Dans cette plongée dans douze siècles d'histoire russe, on découvre que ce qui se joue, et se rejoue sans cesse, c'est une pièce de théâtre à trois acteurs : un peuple qui se tait, une minorité qui réclame le changement et un pouvoir d'Etat prêt à tout pour conserver ses prérogatives jusqu'à l'ultime défaite.

Dans un aller-retour continu entre passé et présent, Chichkine revient en détail sur les événements qui, depuis la fin de la Guerre Froide, ont conduit au retour d'un homme fort, et sur **la revitalisation du concept de Rousski mir, "le monde russe"**, avec tout l'imaginaire qu'il véhicule et ses conséquences sur les frontières notamment.

Un des rares livres sur la Russie de l'intérieur. A ne pas manquer.

**Pour prolonger les échanges sur ces sujets ou sur tout autre sujet lié à la gestion des risques :**

Marine CHAMPON - Fondatrice & Dirigeante d'INITIATIK - marine.champon@initiatik.fr - +33 (0)6 62 29 72 27

Pour en savoir plus sur INITIATIK : [www.initiatik.com](http://www.initiatik.com)